

Prot. Dir. 391/2017 del 8 novembre 2017

**BILANCIO DI PREVISIONE 2017-2018  
DELL'AZIENDA SPECIALE PER LA FORMAZIONE  
DELLA PROVINCIA DI SONDRIO**

**RELAZIONE DEL DIRETTORE  
EVARISTO PINI**

**ALLEGATO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2017/2018**



**UNIONE EUROPEA**  
Fondo sociale europeo



**Regione  
Lombardia**



**POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE**

Denominazione: PFP VALTELLINA - Azienda Speciale per la Formazione della Provincia di Sondrio

Sede Legale: Via C. Besta, 3 - 23100 Sondrio # P.IVA/C.F. 00867240145 Tel. 0342515290 Fax 0342513319

Sede Vallesana: Via A. Zubiani, 37 - 23035 Sondalo Tel. 0342801551 Fax 03421590182



Confartigianato Imprese Sondrio sostiene il PFP Valtellina

[info@pfpvaltellina.it](mailto:info@pfpvaltellina.it) - [www.pfpvaltellina.it](http://www.pfpvaltellina.it)



Provincia di Sondrio

Il presente allegato redatto dal Direttore dell'Azienda speciale, dott. Evaristo Pini, nominato Direttore\*\*\* dal giorno 08 dicembre 2016, contiene una premessa generale circa la situazione del PFP Valtellina per poi andare ad interessare i seguenti ambiti:

- A) ASSETTO ISTITUZIONALE
- B) SITUAZIONE GESTIONALE
- C) PERSONALE

## PREMESSA

### Situazione del PFP Valtellina al 30 settembre 2017

Con deliberazione del Consiglio provinciale n° 41 del 26 luglio 2006 è stata costituita l'Azienda Speciale per la formazione della Provincia di Sondrio - Centro di Formazione Professionale, che in data 1° settembre 2006 l'Azienda, formalmente costituita e regolarmente iscritta al registro imprese, ha avviato la propria attività.

Fino al 31 agosto 2008 l'Azienda Speciale ha operato solo nella sede di Sondrio, di proprietà della Provincia di Sondrio, sita in Sondrio via Carlo Besta, 2.

A far data dal 1 settembre 2008, a seguito di intesa tra la Regione Lombardia e la stessa Provincia di Sondrio, l'Azienda si trova invece a gestire unitariamente, previa sottoscrizione di apposito Contratto di servizio, anche il Centro di formazione professionale alberghiero di Sondalo (Vallesana) di proprietà della Regione Lombardia concesso da quest'ultima, in data 7 agosto 2008, in comodato d'uso gratuito alla Provincia di Sondrio per tutta la durata di svolgimento delle funzioni relative all'istruzione professionale.

In virtù del fatto di operare su due sedi, Sondrio e Sondalo, l'Azienda speciale ha deciso, per questioni promozionali, di chiamarsi Polo di Formazione Professionale Valtellina (PFP Valtellina).

Il PFP Valtellina è un Ente accreditato da Regione Lombardia sia per i servizi di Formazione sia per i servizi al Lavoro in quanto entrambi vengono da sempre esercitati.

Dati essenziali del PFP Valtellina alla data del 30 settembre 2017:

- n. 471 allievi di cui n. 390 sede di Sondrio, n. 81 sede di Sondalo (di cui 40 convittori);
- n. 7 corsi attivati:
  - operatore delle ristorazione – preparazione pasti
  - operatore della ristorazione – panetteria e pasticceria
  - operatore della ristorazione – sala e bar
  - operatore abbigliamento – sartoria
  - operatore acconciature – estetista
  - operatore acconciature – parrucchiera
  - operatore edile – muratore

\*\*\* Il Direttore Pini, è stato individuato e indicati, come previsto dalla Statuto dell'Azienda, dalla Provincia di Sondrio tra i propri dipendenti aventi titolo per ricoprire tale ruolo, quindi nominato dal Consiglio di Amministrazione dell'Azienda.



**UNIONE EUROPEA**  
Fondo sociale europeo



**Regione Lombardia**



POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE

Denominazione: PFP VALTELLINA - Azienda Speciale per la Formazione della Provincia di Sondrio

Sede Legale: Via C. Besta, 3 - 23100 Sondrio # P.IVAC.F. 00867240145 Tel. 0342515290 Fax 0342513319

Sede Vallesana: Via A. Zubiani, 37 - 23035 Sondalo Tel. 0342801551 Fax 03421590182



Confartigianato Imprese Sondrio sostiene il PFP Valtellina

[info@pfpvaltellina.it](mailto:info@pfpvaltellina.it) - [www.pfpvaltellina.it](http://www.pfpvaltellina.it)



Provincia di Sondrio

## A) ASSETTO ISTITUZIONALE

Rispetto alla relazione al Bilancio di previsione 2016-2017 non ci sono significative novità da rilevare, ovvero la Provincia di Sondrio, quale Ente "proprietario" dell'Azienda speciale PFP Valtellina continua a svolgere le attività trasferite/delegate dalla Regione Lombardia di cui alla l.r. 19/2015, tra queste quelle riferite alla formazione professionale.

Il rapporto con la stessa Provincia continua nell'ambito delle linee di indirizzo, approvate il 27 settembre 2016 con deliberazione n. 21 del Consiglio provinciale – allegato A.

In tale contesto viene mantenuto alto e costante, come meglio chiarito nella parte gestionale, l'impegno dell'Azienda per il rilancio della sede di Vallesana (Sondalo).

Per la gestione dei vari servizi di formazione e lavoro è stato, il 7 novembre 2016, sottoscritto con la Provincia di Sondrio, un apposito Contratto di Servizio (il cui schema è stato approvato dal Consiglio provinciale, allegato B della deliberazione n. 21 del 27.09.2016) valido fino al 31 dicembre 2018.

## B) SITUAZIONE GESTIONALE

Come rimarcato nella precedente Relazione al Bilancio di previsione 2016-2017 si rileva che, per quanto concerne il Contratto di Servizio in essere tra l'Azienda e la Provincia, quest'ultima non ha garantito all'Azienda una somma annua costante, tuttavia, in funzioni delle risorse regionali annualmente assegnate concorre al pagamento delle spese di personale e di gestione per i servizi formativi e di lavoro svolti.

Nell'anno formativo 2016-2017 la Provincia di Sondrio ha riconosciuto all'Azienda un contributo straordinario di € 800.000,00 oltre a € 57.000,00, in conto capitale, per le spese di manutenzione delle sedi sostenute.

Seppure in presenza una diminuzione delle spese per il personale per il collocamento a riposo di alcune unità di personale di ruolo (peraltro parzialmente "compensato" di un aumento del personale docente a tempo determinato), in questo Bilancio il contributo provinciale è leggermente superiore, € 830.000,00, a causa di due sostanziali fattori:

- a) l'istituzione, per la prima volta nella storia del PFP Valtellina, del corso di 5° anno a Vallesana. Tale corso non è speso dalla Dote regionale pertanto le uniche entrate sono le rette degli alunni per gran parte convittori (17 convittori su 22 alunni);
- b) l'avvio del protocollo d'intesa Provincia-Azienda-SSL circa il progetto di Orientamento denominato Capitale Umano comportante l'assunzione di 3 unità di personale a tempo determinato da impiegarsi prevalentemente presso i centri per l'impiego provinciali.

Anche nel presente esercizio è stato previsto un aggiuntivo contributo provinciale in conto capitale di € 40.000,00 per le manutenzioni straordinarie compiute direttamente dall'Azienda in "sostituzione" della Provincia. Questo fa sì che l'onere complessivo a carico dell'azionista Provincia ammonti a € 870.000,00. Tale contributo sommato alle doti scuola riconosciute da Regione Lombardia, stimate prudenzialmente in € 1.790.000,00, consente una gestione in pareggio tenuto conto che non vi sono debiti pregressi.



**UNIONE EUROPEA**  
Fondo sociale europeo



**Regione Lombardia**



**POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE**

Denominazione: PFP VALTELLINA - Azienda Speciale per la Formazione della Provincia di Sondrio

Sede Legale: Via C. Besta, 3 - 23100 Sondrio # P.IVA/C.F. 00867240145 Tel. 0342515290 Fax 0342513319

Sede Vallesana: Via A. Zubiani, 37 - 23035 Sondalo Tel. 0342801651 Fax 03421590182



Confartigianato Imprese Sondrio sostiene il PFP Valtellina

[info@pfpvaltellina.it](mailto:info@pfpvaltellina.it) - [www.pfpvaltellina.it](http://www.pfpvaltellina.it)



Provincia di Sondrio

Azioni di rilancio della sede di Vallesana (Sondalo)

Il rilancio della sede di Vallesana rimane un obiettivo aziendale prioritario, in quest'ottica pur registrando un importante incremento delle nuove iscrizioni rispetto all'a.f. 2016-2017 (47 alunni iscritti con una ventina di convittori) quest'anno, anche grazie all'istituzione del 5° anno, si è raggiunto il n. di 81 iscritti, di cui 40 convittori. Pur avendo invertito la tendenza si hanno purtroppo ancora dei costi gestionali elevati e di difficile sostenibilità nel tempo pertanto occorre proseguire ad aumentare l'attrattività della sede anche in previsione del fatto che nel corso del 2018 sarà completato il 2° lotto di lavori di ristrutturazione con altri 70 posti letto convittuali a disposizione.

Se si considera che l'attuale struttura dispone di circa 100 posti letto, alla fine dei lavori in corso avremmo una struttura con una capienza di circa 170 posti letto.

In tale contesto con riferimento al potenziamento di Vallesana allego, di seguito, uno stralcio della lettera che ho inviato il 13 ottobre 2017 a Regione Lombardia e agli enti locali interessati avente ad oggetto: PFP Valtellina: sede di Vallesana (Sondalo) - Relazione circa le prospettive di medio termine per il suo rilancio.

“Con riferimento alla richiesta del dirigente regionale della DG. Istruzione, Formazione e Lavoro, Dott. Vasarotti, riguardante la presentazione di una relazione aggiornata circa le iniziative in corso per rilanciare, stante gli ingenti investimenti regionali in corso, la sede del Centro di formazione Vallesana di Sondalo sono con la presente, in qualità di Direttore dell'Azienda speciale, ad inviare la seguente relazione.

Da una stima di massima circa gli oneri di gestione della sede di Vallesana (Sondalo) emerge che i costi per la sua gestione ordinaria (personale docente e amministrativo, attivazione servizi di assistenza convittori, servizi di pulizia, manutenzioni ordinarie immobili etc..) sono sproporzionati, e insostenibili, rispetto al numero di allievi frequentanti (81).

E' in quest'ottica, e in previsione della conclusione dei lavori del 2° lotto, che la nuova Direzione del PFP Valtellina ha messo in atto alcune concrete iniziative volte ad aumentare l'attrattività di Vallesana.

Le iniziative di che trattasi sono le seguenti:

- a) attivazione, a.f. 2017-2017, di corso 5° anno
- b) convittualità per studenti di Livigno.
- c) accordo di collaborazione/fusione con il Centro di formazione di Casargo (Lecco)

**a) attivazione, a.f. 2017-2017, di corso 5° anno**

Nel premettere che il punto anzidetto è diventato già realtà in quanto dal 2 ottobre 2017 è attivo il corso di 5° anno a Sondalo con 22 alunni iscritti. Il corso, di 990 ore, è finalizzato al conseguimento dell'Esame di Stato p.v. per il Diploma Professionale di “Tecnico dei servizi per l'enogastronomia e l'ospitalità alberghiera”, valido per l'accesso all'Università.

L'attivazione di tale corso è stato possibile grazie alla sottoscrizione, avvenuta il 28 settembre 2017, di apposito Accordo di collaborazione con l'IPS “Crotto Caurga” di Chiavenna circa la “presa in carico” degli alunni del 5° anno di Sondalo presso tale Istituto Statale.

I 22 gli alunni, provenienti dal PFP Valtellina, dal Centro di formazione di Casargo di Lecco e dal CFP Zanardelli di Brescia ( UO di Ponte di Legno), sono così suddivisi:

- 16 frequentanti l'indirizzo Enogastronomia (cucina)
- 6 invece frequentanti l'indirizzo Sala e vendita (camerieri).



**UNIONE EUROPEA**  
Fondo sociale europeo



**Regione Lombardia**



**POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE**



Confartigianato Imprese Sondrio sostiene il PFP Valtellina

Denominazione: PFP VALTELLINA - Azienda Speciale per la Formazione della Provincia di Sondrio  
Sede Legale: Via C. Besta, 3 - 23100 Sondrio # P.IVA/C.F. 00867240145 Tel. 0342515290 Fax 0342513319  
Sede Vallesana: Via A. Zubiani, 37 - 23035 Sondalo Tel. 0342801551 Fax 03421590182

[info@pfpvaltellina.it](mailto:info@pfpvaltellina.it) - [www.pfpvaltellina.it](http://www.pfpvaltellina.it)



Provincia di Sondrio

**b) convittualità per studenti di Livigno.**

Tra i concreti ambiti di potenziamento del Centro di Vallesana (Sondalo) vi è anche il fatto che tale sede presenta oggi circa 100 posti letto ma tra un anno, verso l'estate del 2018, sarà completato uno stabile attiguo di altri 70 posti letto nella piena disponibilità del PFP Valtellina. Oltre ai nuovi posti letto, l'intervento in corso, contempla anche la creazione di uno spazio motorio (mini palestra) molto richiesto dagli alunni e dagli ospiti del Centro.

Per "riempire" tutti i posti letto, 170, è allo studio una azione di promozione verso la popolazione di Livigno in quanto, per la sua collocazione geografica provengono giornalmente da questo comune circa 130 alunni dediti a frequentare le scuole superiori di Bormio (Liceo Scientifico, Istituti tecnici, etc..) impiegando circa due ore al giorno di viaggio tra A/R. Le famiglie di Livigno stanno da tempo cercando una collocazione convittuale in quel di Bormio ma finora la ricerca, per varie motivazioni (immobile, assistenza, etc..) è stata vana. Da qui l'ipotesi di dedicare, in quel di Vallesana, un certo numero di posti letto per gli studenti di Livigno. Da Bormio a Sondalo un pullmino impiega circa 30 minuti di percorrenza pertanto i vantaggi, reciproci, sono evidenti. E' intenzione della direzione del PFP promuovere la convittualità degli studenti di Livigno già da quest'inverno.

L'iniziativa, assolutamente praticabile, ha indubbe positive ricadute non solo in termini di gestione ma anche in termini di rilancio del Centro quale "Cittadella dello Studente" dove trovano spazio e vita alunni motivati e impegnati sia nello studio che nelle attività ricreative.

**c) accordo di collaborazione/fusione con il Centro di Casargo (Lc)**

Le iniziative di cui sopra sono tutte interessanti e comunque da perseguire, tuttavia la vera novità, che da certezze strutturali circa il rilancio definitivo di Vallesana, sta nel fatto che le direzioni dei Centri di formazione provinciali di Sondrio e Lecco (PFP Valtellina e CFPA di Casargo) e le rispettive Province stanno lavorando in direzione strategica per giungere, in tempi rapidi, ad una fusione tra le due Aziende speciali. A dimostrazione del fatto che tutto il 2017 è stato impegnato in tal senso si riporta di seguito le premesse della deliberazione che dovrebbero adottare le rispettive Province di Sondrio e Lecco (azioniste uniche delle Aziende) al fine dare inizio al processo di fusione prospettato dalle due direzioni.

**Premesso che:**

- *presso le Province di Sondrio e di Lecco operano da anni due importanti Aziende speciali per la formazione quali il PFP Valtellina e il CFPA di Casargo, entrambe preposte, in virtù del fatto che la formazione professionale è una materia di competenza regionale e le cui funzioni sono state trasferite dalla stessa Regione Lombardia alle Province, alla erogazione di servizi di formazione e per il lavoro;*
- *attualmente le due Aziende speciali stanno attraversando due differenti situazioni ovvero da un lato il PFP Valtellina che gestisce contestualmente due sedi, Sondrio e Sondalo (Vallesana), presenta per la sede di Sondrio una situazione più che buona sia in termini di alunni frequentanti (390 su 6 corsi di formazione) che di gestione finanziaria mentre per la sede di Sondalo, finalizzata agli indirizzi alberghiero in quanto presente una capiente e moderna struttura convittuale, registra da alcuni anni un calo di frequenze che rende gestionalmente onerosa la sua sopravvivenza futura. Dall'altro lato il CFPA di Casargo, anch'esso ad indirizzo alberghiero, sta attraversando, dopo un inizio difficile, un ottimo periodo di crescita qualitativa e quantitativa, giunto al limite delle propria recettività, e con una gestione finanziaria eccellente;*
- *da un proficuo scambio di informazioni e di valutazioni tra le due direzioni aziendali, avvenuta nel corso del 2017, è emersa l'ipotesi di dar corso ad un progetto di fusione delle due*



**UNIONE EUROPEA**  
Fondo sociale europeo



**Regione Lombardia**



**POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE**

Denominazione: PFP VALTELLINA - Azienda Speciale per la Formazione della Provincia di Sondrio

Sede Legale: Via C. Besta, 3 - 23100 Sondrio # P.IVA/C.F. 00867240145 Tel. 0342515290 Fax 0342513319

Sede Vallesana: Via A. Zublani, 37 - 23035 Sondalo Tel. 0342801551 Fax 03421590182



Confartigianato Imprese Sondrio sostiene il PFP Valtellina

[info@pfpvaltellina.it](mailto:info@pfpvaltellina.it) - [www.pfpvaltellina.it](http://www.pfpvaltellina.it)



Provincia di Sondrio

*Aziende speciali per la formazione ovvero creare un'unica Azienda speciale Lecco-Sondrio le cui motivazioni di dettaglio sono contenute nell'allegata "Relazione conoscitiva sulle opportunità derivanti da una eventuale fusione tra le Aziende di formazione delle Province di Sondrio e Lecco : PFP Valtellina e APAF-CFPA di Casargo"\*\*\*\*;*

- *in sostanza, dalla Relazione dei due direttori si evince che, al di là del fatto che l'eventuale fusione è in grado di dare risposte immediate alle necessità di spazi di Casargo e quindi di rilanciare contestualmente Vallesana, in una visione di medio-lungo periodo le attuali due Aziende speciali, PFP Valtellina e CFPA di Casargo aventi rispettivamente 400 e 250 alunni, ben difficilmente, anche per l'incidenza dei costi unitari, riuscirebbero a mantenersi efficienti sul "mercato formativo" senza una progetto di fusione teso a costituire un'Azienda speciale unica per la formazione "Lecco-Sondrio" con l'obiettivo di 800 alunni, di cui 350 convittori, e con un fatturato di 5,5 milioni di euro;*
- *se poi si tiene conto del contesto territoriale, lago-montagna, e produttivo, turismo-imprese agroalimentari, in cui operano le attuali Aziende speciali l'obiettivo di dar corso alla costituzione di un'unica realtà formativa di alto livello assolverebbe ad una duplice finalità, ovvero da un lato si darebbero risposte formative agli allievi più motivati e dall'altro lato le aziende dei territori avrebbero personale sempre più qualificato.*

Di seguito si riporta una sintesi della \*\*\*Relazione conoscitiva redatta dai due Direttori e allegata alla proposta di deliberazione provinciale.

## I VANTAGGI DI UNA GESTIONE UNITARIA - Considerazioni generali

Entrambe sono Aziende Speciali per la formazione partecipate al 100% dalle rispettive Province. APAF conta su 36 dipendenti e registra 250 allievi nel DDIF (dei quali 211 in convitto) e un fatturato di circa € 2.400.000, mentre PFP Valtellina ha 57 dipendenti, 471 allievi (dei quali 81 a Sondalo con 40 in convitto) e un fatturato di circa € 2.900.000 (di cui € 800.000 provenienti da contributi della Provincia di Sondrio).

### Punti di forza comuni:

- esperienza pluridecennale e Brand conosciuto;
- alta professionalità degli operatori;
- riconoscimento del territorio circa il ruolo svolto (es. entrambi capofila Rete Apprendistato)

### Apaf-Cfpa:

- metodologia competenze e potenziamento didattica DDIF
- organizzazione funzionale e progettuale (area corsi base, area formazione, ospitalità e progetti)
- relazioni internazionali ed eventi (es. Contest, eventi didattici, concorsi, scambi formativi)

### PFP Valtellina:

- servizi di riferimento all'ambito Lavoro (Dote Lavoro di RL, corsi professionalizzanti anche per stranieri e over 50)
- corsi di Formazione continua, IFTS e progetti Interreg (Vedasi specifico focus allegato A)

### Opportunità derivanti dalla fusione

Il CFP Vallesana di Sondalo registra, rispetto al suo periodo migliore una decina di anni fa, dove ospitava fino a 150 allievi, un calo di utenti. Il trend, già quest'anno invertito, potrebbe essere migliorato attraverso una razionalizzazione degli allievi di Casargo (il 30% dei quali proviene da fuori provincia), in particolare per il quarto e quinto anno. Si potrebbe inoltre offrire un servizio di



**UNIONE EUROPEA**  
Fondo sociale europeo



**Regione Lombardia**



## POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE

Denominazione: PFP VALTELLINA - Azienda Speciale per la Formazione della Provincia di Sondrio

Sede Legale: Via C. Besta, 3 - 23100 Sondrio # P.IVA/C.F. 00867240145 Tel. 0342515290 Fax 0342513319

Sede Vallesana: Via A. Zubiani, 37 - 23035 Sondalo Tel. 0342801551 Fax 03421590182



Confartigianato Imprese Sondrio sostiene il PFP Valtellina

[info@pfpvaltellina.it](mailto:info@pfpvaltellina.it) - [www.pfpvaltellina.it](http://www.pfpvaltellina.it)



Provincia di Sondrio

doposcuola/supporto compiti e convitto a studenti anche di altre scuole della zona provenienti dall'Alta Valle e da aree più lontane (es. Livigno).

L'organizzazione di eventi in rete con il territorio rappresenta un elemento di forza per il CFPA di Casargo e allo stesso un'opportunità da sviluppare ulteriormente per il CFP di Sondalo e, in parte, anche per quello di Sondrio. Allo stesso modo, partendo dall'ampio partenariato internazionale e nazionale del CFPA di Casargo, si potrebbe ulteriormente sviluppare la rete di contatti con scuole, enti e operatori, coinvolgendo attivamente il CFP di Sondalo e quello di Sondrio, al fine di aumentare le possibilità di accesso a canali di finanziamento pubblici e privati

L'organizzazione dei servizi al lavoro e delle attività di formazione continua, IFTS e progetti comunitari è più sviluppata nel PFP Valtellina, dal momento che la stessa Provincia di Sondrio - che vanta uno status particolare in quanto territorio montano - tende a veicolare tali progetti e corsi verso la propria Azienda Speciale, anche tramite i Centri per l'Impiego. Il CFPA di Casargo potrebbe beneficiare di un tale approccio, coinvolgendo la Provincia di Lecco e allargando di conseguenza la base progettuale.

La nuova Azienda con 3 CFP (Sondalo, Sondrio, Casargo) avrebbe maggiore "peso" nei rapporti istituzionali e non, potendo contare su un numero rilevante di allievi, dipendenti e fatturato e potrebbe beneficiare dell'approccio metodologico del CFPA di Casargo, come suggerito anche da Regione Lombardia nel corso del recente monitoraggio delle ex residenze alberghiere. In particolare si potrebbero ottenere diverse economie di scala con relativo contenimento di costi in funzioni trasversali/di staff quali:

- il Sistema di Gestione Qualità e l'Organismo di Vigilanza (la Certificazione della Qualità e il modello organizzativo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 sono obbligatori ai fini dell'accreditamento regionale)
- il Piano per la prevenzione della corruzione e il Programma della trasparenza
- gli adempimenti normativi obbligatori in materia di Sicurezza sul lavoro, Privacy e Igiene degli alimenti
- elaborazione paghe, consulenza fiscale e amministrativa
- promozione e comunicazione, anche inerente il sito web
- indennità amministratori, spese assicurative e bancarie

## Ipotesi di Organizzazione funzionale di massima

La nuova Azienda con 3 CFP (Sondalo, Sondrio, Casargo) potrà così strutturarsi con una organizzazione speculare per le sedi di Casargo e di Sondalo, ex residenze alberghiere regionali ed entrambe dotate di strutture multifunzionali in grado di ospitare studenti in convitto. Il convitto sarà garantito dal lunedì mattina al venerdì pomeriggio agli allievi e verranno inoltre previsti bus dalle stazioni ferroviarie più vicine (es. Lecco per Casargo e Tirano per Sondalo).

Nelle due sedi verranno realizzati corsi per giovani in DDIF esclusivamente nel settore alberghiero e della ristorazione, oltre che alimentare, seguendo così la naturale vocazione che entrambe le scuole hanno avuto negli ultimi decenni della gestione regionale."

## C) PERSONALE

Come accennato nella parte gestionale il costo del personale ha avuto una diminuzione a causa del collocamento a riposo di due unità di personale e il pensionamento anticipato, per malattia, di un'altra unità. Pertanto il personale di ruolo scende da 36 unità a 33 unità come di seguito esposto:



**UNIONE EUROPEA**  
Fondo sociale europeo



**Regione Lombardia**



**POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE**

Denominazione: PFP VALTELLINA - Azienda Speciale per la Formazione della Provincia di Sondrio

Sede Legale: Via C. Besta, 3 - 23100 Sondrio # P.IVA/C.F. 00867240145 Tel. 0342515290 Fax 0342513319

Sede Vallesana: Via A. Zubiani, 37 - 23035 Sondalo Tel. 0342801551 Fax 03421590182



Confartigianato Imprese Sondrio sostiene il PFP Valtellina

[info@pfpvaltellina.it](mailto:info@pfpvaltellina.it) - [www.pfpvaltellina.it](http://www.pfpvaltellina.it)



Provincia di Sondrio

Numero	Provenienza	Cognome	Nome	Data di assunzione	Categoria e pos. economica	
1	ASSUNTI DAL CFP	DELLA VALLE	EGIDIO	01/09/2007	D-D1	T.PIENO
2	ASSUNTI DAL CFP	LIMUTI	ISABELLA	01/11/2008	C-C1	T.PIENO
3	ASSUNTI DAL CFP	BENEDETTI	RAFFAELLA	01/09/2011	D-D1	PART-TIME 61,11%
4	ASSUNTI DAL CFP	BONGIOLATT	ANTONIO	01/09/2011	C-C1	T.PIENO
5	ASSUNTI DAL CFP	DEL MAFFEO	MICHELA	01/09/2011	C-C1	T.PIENO
6	ASSUNTI DAL CFP	FOGAZZI	ANTONELLA	01/09/2011	D-D1	T.PIENO
7	ASSUNTI DAL CFP	GIACOMELLI	ELENA	01/10/2011	C-C1	PART-TIME 94,45%
8	ASSUNTI DAL CFP	MARONI	GIUSEPPE	01/09/2011	C-C1	T.PIENO
9	ASSUNTI DAL CFP	PRUNERI	FLAVIA	01/10/2011	C-C1	T.PIENO
10	ASSUNTI DAL CFP	STRAMBINI	MILENA	01/09/2011	C-C1	PART-TIME 66,67%
11	ASSUNTI DAL CFP	VALENTI	LUCA	01/09/2011	D-D1	T.PIENO
12	ASSUNTI DAL CFP	ZERBONI	ANNA LENA	01/09/2011	C-C1	T.PIENO
13	ASSUNTI DAL CFP	POLIDORO	ROSANNA	01/01/2012	C-C5	T.PIENO
14	ASSUNTI DAL CFP	COSSI	FRANCESCO	03/09/2012	D-D1	T.PIENO
15	ASSUNTI DAL CFP	MAFFINA	DONATELLA	03/09/2012	D-D1	PART-TIME 66,67% DA 01/2/2016
16	ASSUNTI DAL CFP	PASQUINOLI	MIRKO VITO	03/09/2012	D-D1	T.PIENO
17	ASSUNTI DAL CFP	SIMONELLI	IVANO	01/09/2013	D-D1	T.PIENO
18	ASSUNTI DAL CFP	OTTOLINO	PIETRO	09/07/2015	D-D1	T.PIENO
19	ASSUNTI DAL CFP	PERREGRINI	LOREDANA	09/07/2015	D-D1	T.PIENO
20	ASSUNTI DAL CFP	ZOALDI	ALESSANDRO	09/07/2015	C-C1	T.PIENO
21	EX PROVINCIA	*BARDI	GABRIELE	31/12/2010	B-B3	T.PIENO
22	EX PROVINCIA	COLTURI	RICCARDO	31/12/2010	A-A5	T.PIENO
23	EX PROVINCIA	CONFEGGI	MARIO	31/12/2010	C-C1	T.PIENO
24	EX PROVINCIA	DAL POZZO	NADIA MARZIA	31/12/2010	D-D4	T.PIENO
25	EX PROVINCIA	FOMIATTI	ERMANNINO	31/12/2010	D-D2	T.PIENO
26	EX PROVINCIA	*GABRIELE	VALERIO	31/12/2010	D-D5	T.PIENO
27	EX PROVINCIA	GINANNI	FABIA EMILIA	31/12/2010	D-D4	T.PIENO
28	EX PROVINCIA	MAFFI	ERSILIA	31/12/2010	D-D4	T.PIENO
29	EX PROVINCIA	PINI	ABBODIO	31/12/2010	D-D3	T.PIENO
30	EX PROVINCIA	*SALINETTI	GIUSEPPINA	31/12/2010	D-D2	T.PIENO
31	EX PROVINCIA	SAMPILLI	FRANCESCA	31/12/2010	B-B3	T.PIENO
32	EX PROVINCIA	VENTURINI	MAURO	31/12/2010	C-C1	T.PIENO
33	EX PROVINCIA	ZANOLI	CRISTINA	31/12/2010	D3-D5	T.PIENO
	Provincia	PINI	EVARISTO		DIR.	T.PIENO

Inoltre, tra la fine del 2017 e l'inizio del 2018 altre tre unità di personale \* (Bardi, Garbiele e Salinetti) verranno collocate a riposo con un significativo risparmio.



**UNIONE EUROPEA**  
Fondo sociale europeo



**Regione Lombardia**



## POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE

Denominazione: PFP VALTELLINA - Azienda Speciale per la Formazione della Provincia di Sondrio

Sede Legale: Via C. Besta, 3 - 23100 Sondrio # P.IVAC.F. 00867240145 Tel. 0342515290 Fax 0342513319

Sede Vallesana: Via A. Zubiani, 37 - 23035 Sondalo Tel. 0342801551 Fax 03421590182



Confartigianato Imprese Sondrio sostiene il PFP Valtellina

[info@pfpvaltellina.it](mailto:info@pfpvaltellina.it) - [www.pfpvaltellina.it](http://www.pfpvaltellina.it)



Provincia di Sondrio



Per la sostituzione di una unità di personale collocata a riposo all'inizio del 2018, il responsabile amministrativo, si procederà, attraverso bando pubblico, alla sua surroga.

Il costo del direttore rimane invece invariato rispetto al precedente esercizio.

Le uscite di personale a tempo indeterminato, sommate a malattie, maternità e permessi (retribuiti) di cui alla legge 104, hanno comportato un inevitabile incremento delle docenze a tempo determinato (n. 20 a tempo pieno e n. 8 a part time) con una rimodulazione delle voci di costo del personale.

Per quanto riguarda le prestazioni riferite ai docenti di pratica professionale, la quantificazione di 5000 ore per l'intero a.f. è sostanzialmente invariata rispetto allo scorso esercizio e quindi anche il costo di € 160.000,00 è in linea con gli esercizi passati.

In questo esercizio sono invece previste ex novo e conteggiate nel costo complessivo del personale, due assunzioni a tempo determinato e una terza, per poche ore settimanali, a partita IVA per dare seguito al protocollo d'intesa tra Provincia/PFP Valtellina e SSL circa l'iniziativa Orientamento nell'ambito del cosiddetto progetto Capitale Umano.

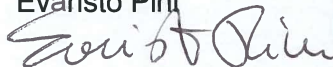
In ogni caso, da un confronto con l'esercizio precedente, il costo complessivo del personale, compreso il direttore e le docenze di pratica professionale, ha avuto una diminuzione da € 1.910.000,00 a € 1.825.000,00, questo dovuto essenzialmente al fatto che il personale di ruolo collocato a riposo e quello in procinto di essere collocato a riposo, avevano e hanno riconosciuti emolumenti mediamente molto più alti rispetto alle assunzioni a tempo determinato.

Vengono di seguito meglio esplicitati i dati riferiti al costo aziendale del personale:

TIPOLOGIA CONTRATTUALE	UNITA' DI PERSONALE	COSTI Azienda €
Dipendenti a tempo indeterminato	33 (di media 32*)	1.070.000,00
Dipendenti a tempo determinato	20 T.P + 8 part time	522.000,00
Collaboratori professionali	5000 ore anno	160.000,00
Direttore in comando da Provincia di Sondrio	1	73.000,00
		<b>1.825.000,00</b>

Il Direttore

Evaristo Pini




**UNIONE EUROPEA**  
Fondo sociale europeo



**Regione Lombardia**



**POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE**

Denominazione: PFP VALTELLINA - Azienda Speciale per la Formazione della Provincia di Sondrio

Sede Legale: Via C. Besta, 3 - 23100 Sondrio # P.IVA/C.F. 00867240145 Tel. 0342515290 Fax 0342513319

Sede Vallesana: Via A. Zublani, 37 - 23035 Sondalo Tel. 0342801551 Fax 03421590182



Confartigianato Imprese Sondrio sostiene il PFP Valtellina

[info@pfpvaltellina.it](mailto:info@pfpvaltellina.it) - [www.pfpvaltellina.it](http://www.pfpvaltellina.it)



Provincia di Sondrio

